



ENTRE UNIVERSEL ET SINGULIER UNE CONCEPTION DU HAUT NIVEAU

BILAN STRATEGIQUE DES JO ET JOP



Jeux Olympiques
27 juil. - 12 août 2012
Jeux Paralympiques
29 août - 9 sept. 2012



AIDE A LA DECISION POUR UNE STRATEGIE DU HAUT NIVEAU
EN NOUVELLE CALEDONIE

Résultats et Constats Londres 2012





AIDE A LA DECISION POUR UNE STRATEGIE DU HAUT NIVEAU
EN NOUVELLE CALEDONIE

PARALLELISME DES FORMES

ENTRE MACRO STRUCTURES DE GOUVERNANCE ET MICROSTRUCTURE D'ENTRAINEMENT

QUELQUES CONSTATS

LES MEILLEURES NATIONS S'APPUIENT TOUTES SUR DES STRUCTURES DE PILOTAGE DES PROJETS

OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

PRESENCE QUASI UNIVERSELLE D'ENTRAINEURS AUPRES DES ATHLETES



AIDE A LA DECISION POUR UNE STRATEGIE DU HAUT NIVEAU
EN NOUVELLE CALEDONIE

ESSAI D'ANALYSE DE CES EVIDENCES RAREMENT INTERROGEES

**LES CALENDRIERS
LA MEDIATISATION
L'EXIGENCE
INTERNATIONALE**



NOUMEA AOUT 2013

5

AIDE A LA DECISION POUR UNE STRATEGIE DU HAUT NIVEAU
EN NOUVELLE CALEDONIE

ANALYSE DES RESULTATS DES JEUX OLYMPIQUES ET PARALYMPIQUES

Historique du classement au nombre total de Médailles depuis 1996

Pays	Londres 2012					Pékin 2008					Athènes 2004					Sydney 2000					Atlanta 1996				
	Rang	Or	Ar	Br	Total	Rang	Or	Ar	Br	Total	Rang	Or	Ar	Br	Total	Rang	Or	Ar	Br	Total	Rang	Or	Ar	Br	Total
USA	1	46	29	29	104	1	35	38	36	109	1	36	39	27	102	1	37	23	33	93	1	44	32	25	101
CHN	2	38	27	23	88	2	51	21	28	100	3	32	17	14	63	3	28	16	14	58	4	16	22	12	50
RUS	3	24	26	32	82	3	23	21	28	72	2	27	27	38	92	2	32	28	29	89	3	26	21	16	63
GBR	4	29	17	19	65	4	19	13	15	47	10	9	9	12	30	9	11	10	7	28	16	1	8	6	15
GER	5	11	19	14	44	6	16	10	15	41	5	13	16	20	49	5	13	17	26	56	2	20	18	27	65
AUS	6	7	16	12	35	5	14	15	17	46	4	17	16	16	49	4	16	25	17	58	5	9	9	23	41
JPN	7	7	14	17	38	11	9	6	10	25	6	16	9	12	37	14	5	8	5	18	17	3	6	5	14
FRA	8	11	11	12	34	7	7	16	18	41	7	11	9	13	33	6	13	14	11	38	6	15	7	15	37
KOR	9	13	8	7	28	8	13	10	8	31	9	9	12	9	30	10	8	10	10	28	8	7	15	5	27
ITA	10	8	9	11	28	9	8	9	10	27	8	10	11	11	32	7	13	8	13	34	7	13	10	12	35
NED	11	6	6	8	20	14	7	5	4	16	13	4	9	9	22	12	12	9	4	25	13	4	5	10	19
UKR	12	6	5	9	20	10	7	5	15	27	12	9	5	9	23	13	3	10	10	23	10	9	2	12	23
HUN	13	8	4	5	17	19	3	5	2	10	16	8	6	3	17	15	8	6	3	17	11	7	4	10	21
ESP	14	3	10	4	17	13	5	9	3	17	15	3	11	5	19	18	3	3	5	11	15	5	6	6	17
BRA	15	3	5	9	17	23	3	3	8	14	16	5	2	3	10	52	0	6	6	12	25	3	3	9	15
CUB	16	5	3	6	14	12	2	11	11	24	11	9	7	11	27	8	11	11	7	29	9	9	8	8	25
KAZ	17	7	1	5	13	16	2	4	7	13	19	1	4	3	8	20	3	4	0	7	18	3	4	4	11
NZL	18	6	2	5	13	20	3	2	4	9	21	3	2	0	5	22	1	0	3	4	21	3	2	1	6
IRI	19	4	5	3	12	51	1	0	1	2	29	2	2	2	6	27	3	0	1	4	42	1	1	1	3
JAM	20	4	4	4	12	17	6	3	2	11	22	2	1	2	5	19	0	6	3	9	22	1	3	2	6

LES RESULTATS Français SONT CONSTANTS mais les titres décroissent avec une inversion de la courbe à LONDRES
Exemple d'une stratégie: l'évolution des résultats de la Grande Bretagne.

Rappel Objectifs Londres 2012

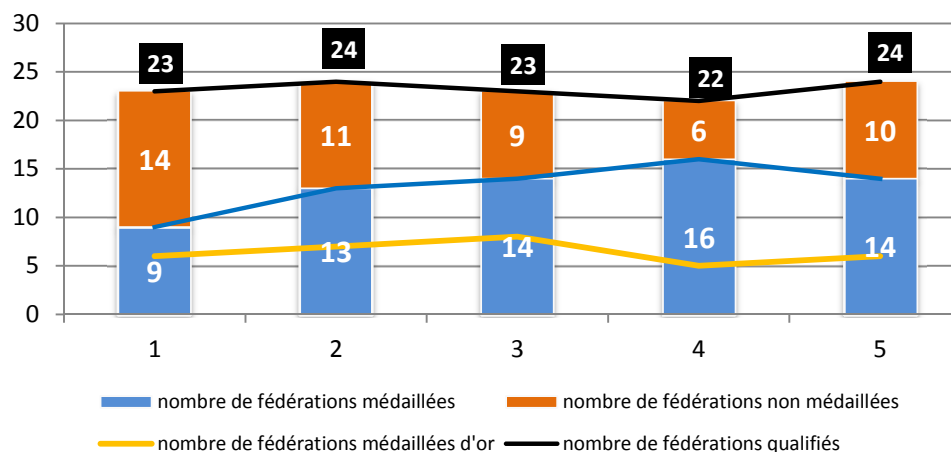
- ❖ **14 titres aux JO** (rappel 15 en 1996 / 13 en 2000 / 11 en 2004 / 7 en 2008)
- ❖ **16 titres aux JP** (rappel 30 en 2000 / 18 en 2004 / 12 en 2008)
- ❖ **accroître le nombre total de médailles** (41 médailles aux JO en 2008 ; 52 aux JP en 2008)

Les enjeux pour la délégation française :

❖ maintenir, voire améliorer, le nombre de fédérations pourvoyeuses de médailles (16 en 2008) :
20 fédérations médaillées depuis 1996 et seulement 5 fédérations « toujours » médaillées depuis 1996 :
Cyclisme (26), Escrime (23), Judo (17), Aviron (11), Canoë kayak (11)

❖ améliorer (sensiblement) la capacité de ces fédérations à obtenir des titres Olympiques
(7 fédérations en 2000 / 8 fédérations en 2004 / 5 fédérations en 2008/ 6 fédérations en 2012)

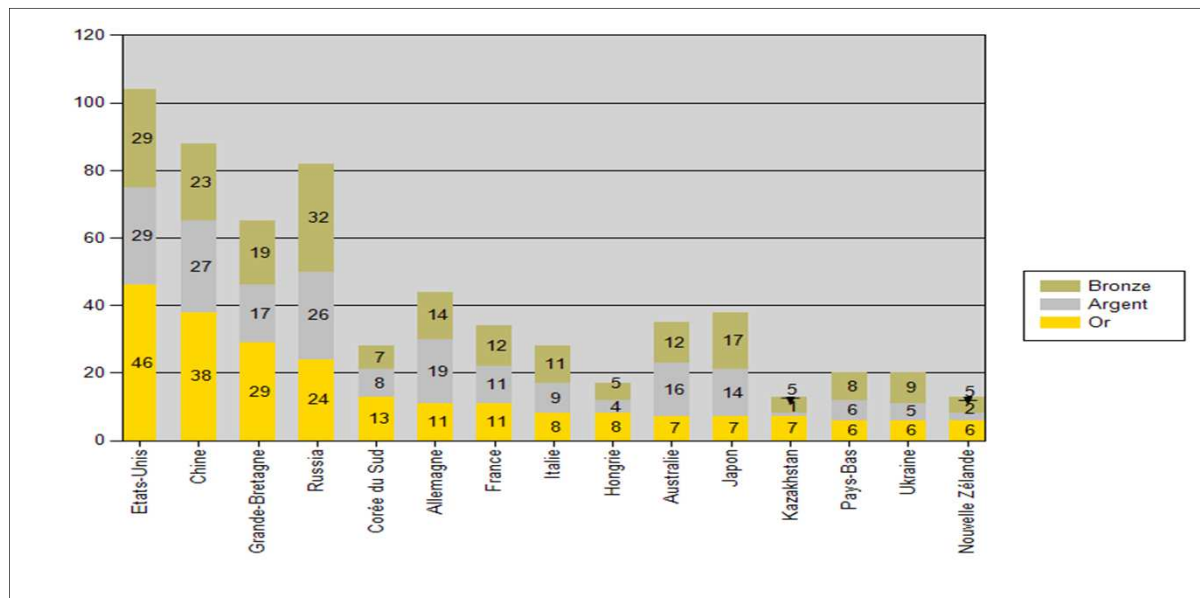
Evolution du nombre de fédérations médaillées en France
par rapport au nombre total de fédérations qualifiées





La Concurrence Internationale aux JO

	Atlanta	Sydney	Athènes	Pékin	Londres
Nombre de nations participantes	197	200	201	205	205
Nombre de nations médaillées	79	80	75	87	85
Nombre de participant(e)s	10 318	10 651	10 625	10 942	10 949



Quinze Premières Nations à Londres

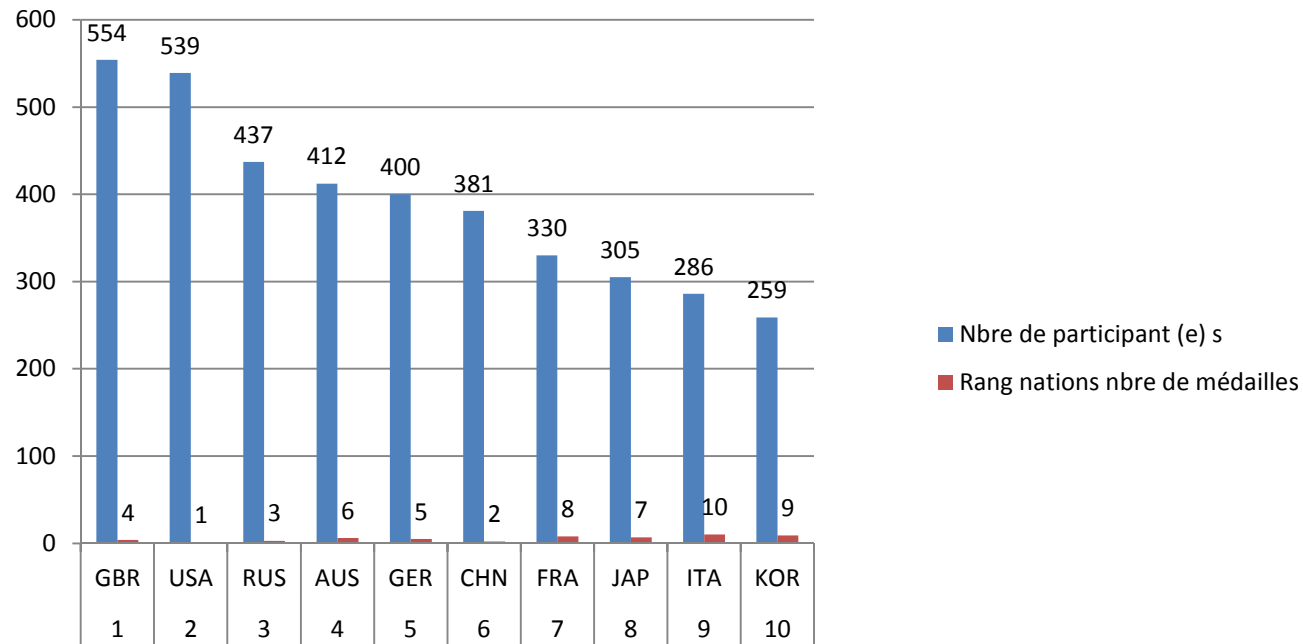
Projection et résultats

Projection Mars 2012 et résultats Londres										
Pays	Or	Argent	Bronze	Total	Rang	4	5	6	7	8
CHN	42 38	31 27	26 23	99 88	1 2	19 19	10	16	8	6
USA	36 46	19 29	26 29	81 104	2 1	23 27	25	16	19	18
RUS	29 24	23 26	22 32	74 82	3 4	24 22	21	24	13	12
GER	15 11	19 19	20 14	54 44	4 6	13 14	19	10	17	15
AUS	15 7	14 16	8 12	37 35	5 10	10 12	22	9	7	9
JPN	14 7	11 14	13 17	38 38	6 11	8 7	17	6	7	10
GBR	12 29	28 17	10 19	50 65	7 3	12 9	14	11	13	9
ITA	12 8	7 9	13 11	32 28	8 8	6 11	8	4	11	5
FRA	11 11	11 11	16 12	38 34	9 7	11 16	10	14	8	15
BRA	7 3	6 5	5 9	18 17	10 22	4 2	5	5	2	3
KEN	7 2	6 4	4 5	17 11	11 28	2 4	5	2	3	1
KOR	7 13	5 8	14 7	26 28	12 5	3 15	9	10	11	4
NZL	7 6	5 2	9 5	21 13	13 15	2 5	3	2	4	3
UKR	6 6	3 5	10 9	19 20	14 14	6 10	12	8	9	7
BLR	5 2	5 5	8 5	18 12	15 26	7 1	9	6	4	3

En rouge les chiffres de Londres



Nombre d'athlètes sélectionnés aux JO

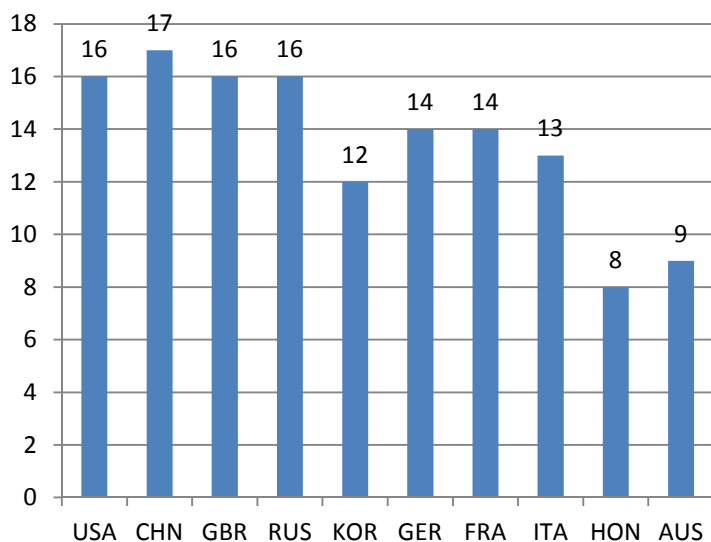


Les Anglais bénéficient de la qualification comme pays organisateur et profitent de cette possibilité pour être très concurrentiels.

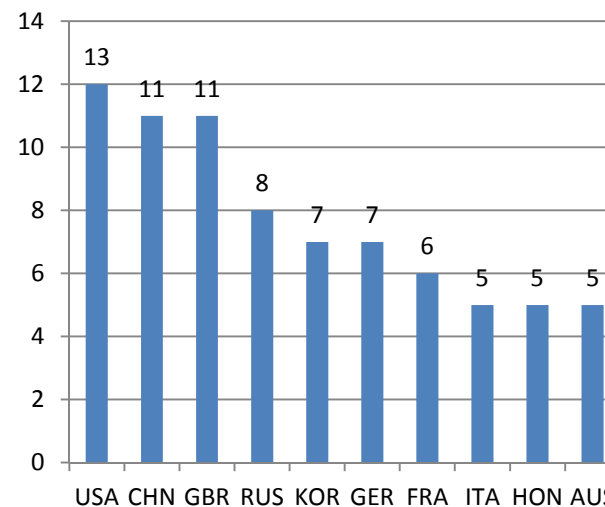
**La Chine qualifie 158 athlètes de moins que les Etats-Unis pour obtenir 88 Médailles
L'Australie avec 412 athlètes présent(e)s a un ratio engagé(e)s/ médaillé(e)s qui sera analysé avec beaucoup de précision**



Nombre de Fédérations concernées par le Gain des Médailles à Londres



Nombre de Fédérations médaillées



Nombre de Fédérations médaillées d'or

On n'observe pas de stratégie particulière des pays dans le fait de privilégier certaines fédérations au détriment des autres. Néanmoins pour l'ensemble des pays certaines disciplines sont traditionnellement pourvoyeuses de médailles. Notons par exemple pour les Etats-Unis les 29 médailles de l'athlétisme et 31 de la Natation, pour la Russie, les 18 médailles de l'athlétisme et 11 de la lutte et enfin, pour la Chine, les 10 médailles de la natation, les 10 en plongeon et la domination en badminton et tennis de table. Observons les écarts par pays entre Fédérations médaillées et Fédérations médaillées d'or. Il apparaît que l'écart en France est significatif.



Historique

Nb Fédérations/Pays concernées par médailles Or					
Rang OR	2012	2008	2004	2000	1996
1	13	15	16	13	12
2	11	14	13	11	9
3	11	9	11	9	9
4	8	7	5	10	8
5	7	10	5	5	6
France	6	5	8	7	6

Nb Fédérations/Pays concernées par le total médailles					
Rang OR	2012	2008	2004	2000	1996
1	16	20	20	19	18
2	17	18	18	17	13
3	16	16	16	12	17
4	16	11	12	18	14
5	12	18	9	17	9
France	14	16	16	13	9

Représentation des Fédérations pour les cinq premières nations depuis 1996

NOUMEA AOUT 2013

Médaillé(e)s d'or français(e)s

Athlétisme	Saut à la perche (Homme)	Renaud LAVILLENIE
Canoë-Kayak - Slalom	C1 (Homme)	Tony ESTANGUET
Canoë-Kayak - Slalom	K1 (Femme)	Emilie FER
Cyclisme - VTT	Cross Country (Femme)	Julie BRESSET
Handball	Par équipes (Homme)	Bertrand GILLE , Cedric SORHAINDO , Daniel NARCISSE , Daouda KARABOUE , Didier DINART , Guillaume GILLE , Guillaume JOLI , Jérôme FERNANDEZ , Luc ABALO , Mickaël GUIGOU , Nikola KARABATIC , Samuel HONRUBIA , Thierry OMEYER , William ACCAMBRAY , Xavier BARACHET
Judo	+100 kg (ol) (Homme)	Teddy RINER
Judo	63-70 kg (ol) (Femme)	Lucie DECOSSE
Natation	200 m Nage libre (Homme)	Yannick AGNEL
Natation	400 m Nage libre (Femme)	Camille MUFFAT
Natation	50 m Nage libre (Homme)	Florent MANAUDOU
Natation	Relais 4 x 100 m Nage libre (Homme)	Alain BERNARD , Amaury LEVEAUX , Clément LEFERT , Fabien GILOT , Jérémy STRAVIUS , Yannick AGNEL





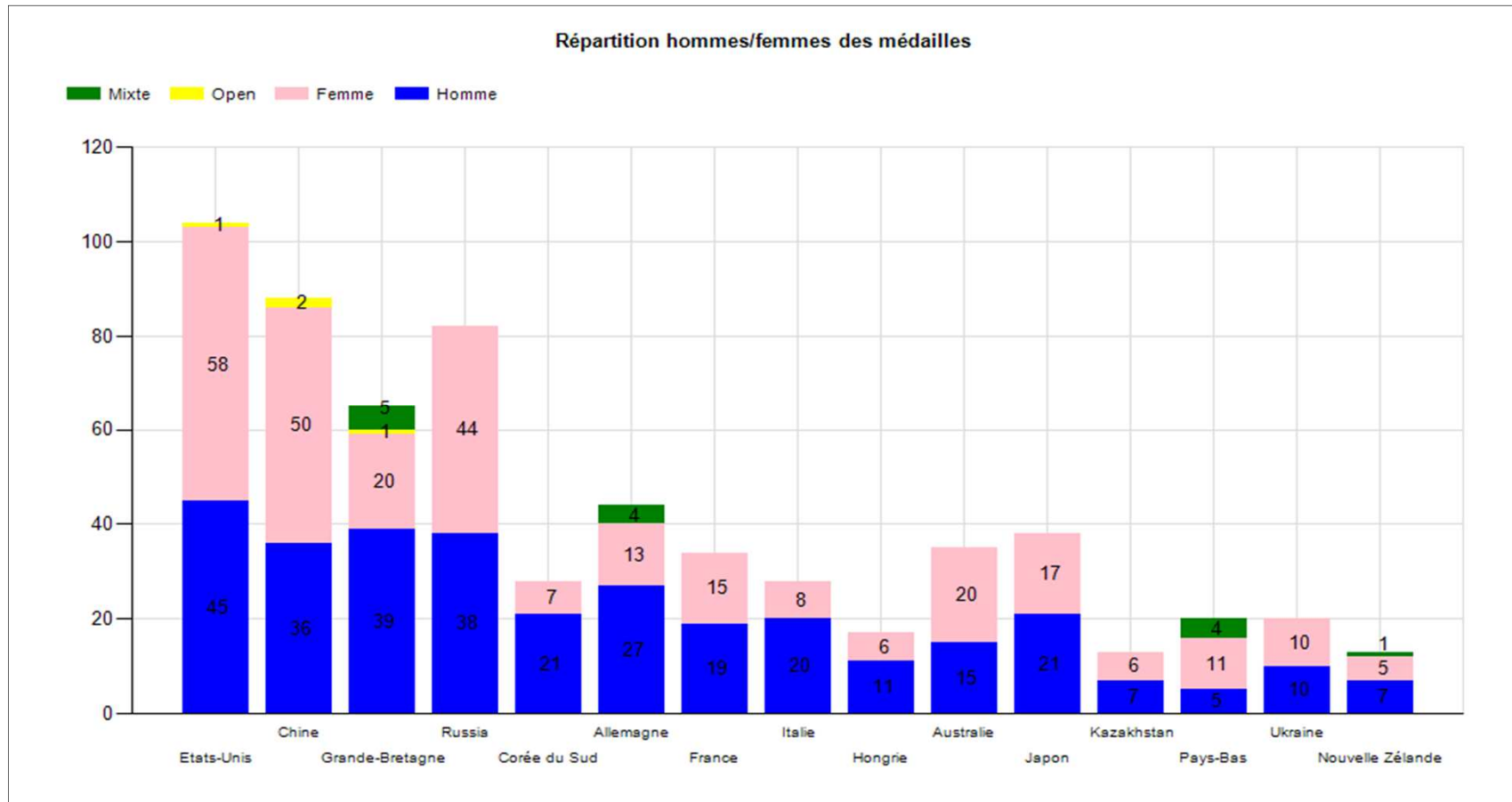
Résultats français aux JO de Londres

Fédérations /disciplines	Or	Argent	Bronze	Total
	11	11	12	34
Athlétisme (Saut à la perche / 3000m steeple)	1	1		2
Aviron (2 de pointe sans barreur H)		1		1
Basket-ball (F)		1		1
Canoë-kayak (C1H /K1F)	2			2
Cyclisme Piste (Omnium H / sprint H / Sprint par équipe /VTT)	1	3		4
Gymnastique (Barres parallèles H)			1	1
Handball (H)	1			1
Judo (-52 F/-57 F/ -63 F/-70 F/-78 F/-73 H/ +100 H)	2		5	7
Lutte gréco-romaine (-66 H)			1	1
Natation (200m NL H/ 400m NL F/ 50m NL H/ relais 4 x 100m NL H/ 200m NL F/ relais 4 x 200m NL H/relais 4 x 200m NL F)	4	2	1	7
Taekwondo (+67 F/ -57 F)		1	1	2
Tennis (double H/ double H)		1	1	2
Tir (Pistolet 10m F/ fosse olympique F)		1	1	2
Voile (finn H)			1	1





Représentation Féminine dans le Gain des Médailles



Les trois premiers pays au classement des médailles USA Chine et Russie obtiennent plus de médailles féminines que masculines

Fédérations Non médaillées ou Absentes par Pays

Nb	USA 1er	CHN 2	GBR 3	RUS 4	KOR 5	GER 6	FRA 7	ITA 8	HON 9	AUS 10	JAP 11	Nb
	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	Fédérations	
1	Badminton	Basket-ball	Badminton	Aviron	Athletisme	Badminton	Badminton	Badminton	Aviron	Badminton	Halterophilie	1
2	Canoe-kayak	Canoe-kayak	Basket-ball	Equitation	Aviron	Boxe	Boxe	Equitation	Boxe	Boxe	TennisT	2
3	Equitation	Hockey	Escrime	Handball	Cyclisme	Halterophilie	Equitation	Halterophilie	Cyclisme	Equitation	Athletisme	3
4	Halterophilie	Tennis	Football	Pentathlon	Halterophilie	Lutte	Escrime	Lutte	Halterophilie	Gymnastiqu e	Volley ball	4
5	Hockey	Triathlon	Halterophilie	Tennis T	Handball	Pentathlon	Football	Pentathlon	Handball	Halterophilie	Aviron	5
6	Pentathlon	Volley ball	Handball	Tir a l'arc	Hockey	Tennis	Halterophilie	Tennis	Tennis	Judo	Canoe-kayak	6
7	Tennis T	Equitation	Lutte	Triathlon	Pentathlon	Tir	Pentathlon	Tennis T	Tennis T	Lutte	Cyclisme	7
8	Triathlon	Football	Tennis T	Voile	Triathlon	Tir a l'arc	Tennis T	Triathlon	Tir	Pentathlon	Equitation	8
9	Voile	Handball	Tir a l'arc	Football	Voile	Triathlon	Tir a l'arc	Voile	Triathlon	Taekwondo	Hockey	9
10	Handball		Volley ball	Hockey	Volley ball	Voile	Triathlon	Basket Ball	Voile	Tennis	Pentathlon	10
11					Tennis	Basket Ball	Hockey	Hockey	Badminton	Tennis T	Taekwondo	11
12					Basket Ball	Football	Volley Ball	Football	Basket Ball	Tir	Tennis	12
13					Canoe-Kayak	Handball		Handball	Equitation	Tir a l'arc	Tir	13
14					Equitation				football	Volley ball	Triathlon	14
15									Hockey	Escrime	Voile	15
16									Taekwondo	Football	Basket Ball	16
17									Tir à l'arc	Handball	Handball	17
18									Volley Ball			18

Les fédérations sans médaille (Noir) et les fédérations non représentées aux JO (Rouge) par Nation
A l'exception de la chine La France se situe au même niveau que ses principaux concurrents.



Jeux Paralympiques Londres 2012 Une projection possible

En bleu () rappel résultats Pékin 2008

	Pays	Or	Ar gent	Bronze	Total	Rang médaille or	Rang nombre de médailles
1	CHN	58	62	42	172	1	1
2	GBR	53	44	49	136	2	2
3	RUS	49	31	31	111	3	4
4	USA	38	38	44	120	4	3
5	UKR	33	37	32	102	5	5
6	BRA	30	16	22	68	6	10
7	GER	28	22	29	79	7	6
8	AUS	28	30	21	79	8	6
9	FRA	24 (12)	12(21)	29(19)	73(52)	9(12)	8(9)
10	ESP	17	27	29	73	10	8
11	KOR	17	15	11	43	11	12
12	CAN	16	18	17	51	12	11



Jeux Paralympiques Londres 2012

Le tableau des médailles

En bleu () rappel des résultats de Pékin 2008

Rang	Pays	Or	Silver	Bronze	Total	Rang au nombre de médailles
1	People's Republic of China	95	71	65	231	1
2	Russian Federation	36	38	28	102	3
3	Great Britain	34	43	43	120	2
4	Ukraine	32	24	28	84	6
5	Australia	32	23	30	85	5
6	United States of America	31	29	38	98	4
7	Brazil	21	14	8	43	9
8	Germany	18	26	22	66	7
9	Poland	14	13	9	36	12
10	Netherlands	10	10	19	39	11
11	Islamic Republic of Iran	10	7	7	24	17
12	Republic of Korea	9	9	9	27	16
13	Italy	9	8	11	28	15
14	Tunisia	9	5	5	19	19
15	Cuba	9	5	3	17	21
16	France	8 (12)	19 (21)	18 (19)	45 (52)	8



Jeux Paralympiques Londres 2012 Les médailles françaises

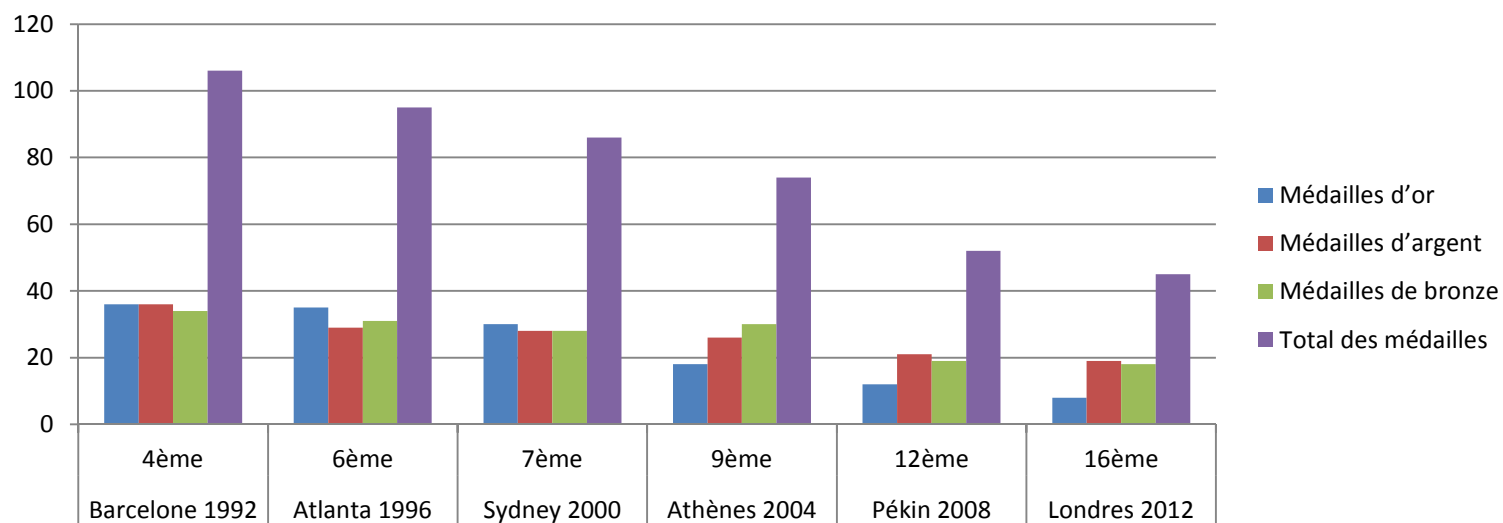
Sport	Or	Argent	Bronze	Total
Total	8	19	18	45
Athlétisme	4	4	5	13
Cyclisme - Route	0	0	1	1
Cyclisme - Piste	0	0	1	1
Football (ceci foot)	0	1	0	1
Haltérophilie	1	0	0	1
Aviron	0	2	0	2
Tir	1	1	0	2
Natation	2	3	3	8
Tennis de table	0	3	5	8
Escrime fauteuil	0	3	2	5
Tennis fauteuil	0	2	1	3



Jeux Paralympiques

Evolution des résultats français depuis 1992

Jeux Paralympiques	Rang de la France	Médailles d'or	Médailles d'argent	Médailles de bronze	Total des médailles
Londres 2012	16ème	8	19	18	45
Pékin 2008	12ème	12	21	19	52
Athènes 2004	9ème	18	26	30	74
Sydney 2000	7ème	30	28	28	86
Atlanta 1996	6ème	35	29	31	95
Barcelone 1992	4ème	36	36	34	106





AIDE A LA DECISION POUR UNE STRATEGIE DU HAUT NIVEAU
EN NOUVELLE CALEDONIE

QUELQUES PISTES POUR LA NOUVELLE CALEDONIE
TROIS NIVEAUX D'EXPERTISE
STRATEGIQUE
OPERATIONNELLE
EVALUATION